



# VUOSIKERTOMUS 2016



Toimihenkilöjärjestöjen  
Sivistysliitto

## Vuosikertomus 2016

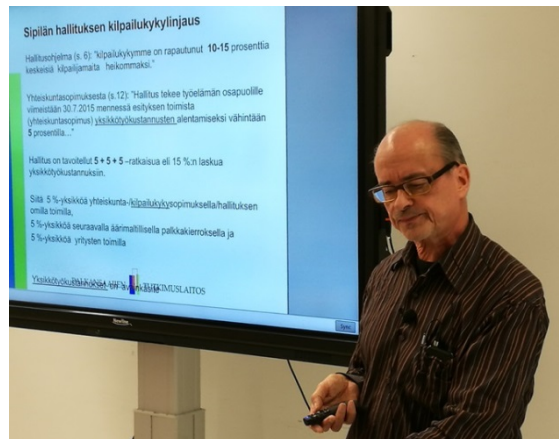
Vuoden 2016 aikana TJS Opintokeskuksen vision mukainen toiminta luotettavana ja asiantuntevana kehittämiskumppanina alkoi näyttää tuloksellisuuttaan: Työelämän haasteisiin vastaavat koulutukset ja kehittämisspalvelut olivat kysytympiä kuin koskaan, mikä myös tasapainotti Opintokeskuksen taloutta.

Koulustarjonta ja toteutuneiden koulutusten määrät olivat suurin piirtein samalla tasolla kuin edellisenä vuonna, mutta osallistujamäärät nousivat verkkokoulutusten ansiosta: avoimia koulutuksia järjestökenttään toteutui 100 (2015: 96) ja osallistujia oli lähes 2400 henkeä (2015: reilut 1700); tilauskoulutuksia tehtiin 87 (2015: 105) ja niissä oli osallistujia melkein 4600 (2015: noin 3300). Hankekoulutuksia toteutettiin 15 (2015: 4). Arvonlisäverollisia tilauskoulutuksia toteutui 6 (2015: 10).

## TJS Opintokeskus tuki liittojen asiantuntijoiden osaamisen kehittämistä

Liittojen asiantuntijoille tarjottuihin koulutusohjelmiin tartuttiin hieman aikaisempaa vähemmän, mutta yhdessä tuotettujen webinaarikoulutusten määrä kasvoi huomattavasti. Yhteensä niitä toteutettiin 37. Valtakunnallisina järjestöinä liitot ovat oppineet hyödyntämään verkkoajäsenkentän edullisena koulutus- ja tiedotusvälineenä. Jäsenjärjestöjen henkilöstö on vahvistanut omaa osaamistaan myös verkkokoulutusten ja -tiedotusten tuottajina Twitter- ja Jäsenten osallistaminen sosiaalisessa mediassa koulutuksissa.

Tiedonvälittämisen keinona käytettiin edelleenkin maksuttomia studia generalia luentoja, joita lähetettiin syksyllä 2016 ensimmäistä kertaa myös suorana verkossa. Studia generalia luentojen aiheita olivat: Prekaari työ ja työntekijän suojele (Marjo Ylhäinen), Miten siirrän osaamiseni toiselle alalle (Elina Arasola), Julkiselta yksityiselle – ulkoistamisen vaikutuksen palvelusuhteen ehtoihin (Jonna Voima), Palkkatasa-arvo ja sääntelyn tarve (Milja Saari), Osuuskunnassa työllistyminen (Mikko Peltokoski) ja Kilpailukyky sopimus palkansaajan silmin (Pekka Sauramo). Studioista kirjoitettiin referaatit, joka välitettiin liittojen asiantuntijoille ja muille kiinnostuneille.



*Pekka Sauramo Palkansaajien tutkimuslaitoksesta*

TJS pyrkii edistämään toimihenkilöalojen järjestäytymisen historian tutkimusta. Vuonna 2015 piti valmistua tutkimus Tasa-arvotyön toimintatavat ja rakenteet toimihenkilöliikkeessä. Tutkimus valmistuikin, mutta sen raportointi venyi vuoden 2016 puolelle, joten tutkimus julkaistiin vasta silloin TJS Opintokeskuksen kotisivuilla. Sitä myös tulostettiin 400 kpl jaettavaksi järjestöille, tutkimuslaitoksille, korkeakouluille ja julkisille kirjastoille.

Tutkimusraportin postittaminen ja tiedotus hoidettiin vuonna 2016, mutta siihen liittyvien lehtiartikkeleiden välitys päätettiin siirtää vuoden 2017 puolelle ja liittää osaksi Suomi 100 vuotta juhluvuoden viettoa järjestöissä.

Lisäksi vuoden 2016 aikana historiahankkeessa oli meneillään tutkimus toimihenkilöliikkeen naiskuvista. Sen on määrä valmistua vuonna 2017.

Vuonna 2016 historiahankkeessa laadittiin hankehakemus Koneen säätiölle tutkimusrahoituksen saamiseksi toimihenkilöalojen työ- ja virkaehtosopimusten neuvottelujärjestelmän muotoutumista koskevalle tutkimukselle.



TJS laati STTK:n edustajana ETUI:lle koulutusehdotuksen "Atypical workers and trade union representation" yhteistyössä TCO:n (Ruotsi) ja Solidarnosc:n (Puola) kanssa. Koulutusehdotus hyväksyttiin ETUI:n vuosittaisessa koulutuskokouksessa ja toteutetaan vuonna 2017. TJS osallistui Akavan ja STTK:n edustajana em. koulutuskokoukseen lokakuussa Gdanskissa. ETUI-koulutuksista tiedottamista keskusjärjestöihin jatkettiin aiempien vuosien tapaan. Yhteensä 39 suomeksi käännettyä kurssikutsua lähetettiin. Lisäksi osallistuimme EU:n ammattiyhdistysten oppilaitosten verkoston kehittämiskokouksiin tammikuussa Torinossa ja syyskuussa Kiljavalla.

## TJS Opintokeskus tuki aktiivijäsenten osaamisen kehittämistä

TJS-tukea eli Opetus- ja kulttuuriministeriön jakamaa aikuiskoulutukseen suunnattua vapaan sivistystyön oppilaitosten valtionosuutta välitettiin toimihenkilöjärjestöjen koulutuksille 419 553 euroa (vuonna 2015 433 930 euroa). Vuoden 2016 aikana tuettuja koulutustunteja kertyi 17 795 (vuonna 2015 18 248 tuntia). Selkeät hakukäytännöt, sähköiset hakuohjelmat ja helposti tavoitettavat neuvontapalvelut nopeuttivat tuen välittämistä. Kehittynyt teknologia auttaa myös tuen luotettavassa raportoinnissa Opetus- ja kulttuuriministeriölle.

Perinteiset opintokerhot jäivät toimintamuotona pois niitä koskevan lainsäädännön ja rahoitusperusteiden muutosten vuoksi.

Koordinoimme sähköiseen oppimisympäristön, Reilu peli -verkoston, toimintaa liittojen asiantuntijoiden ja henkilöstön edustajien tukemiseksi. Verkostoon kuului vuoden 2016 lopussa yhteensä 925 jäsentä. Jäsenmäärän kasvu vuoden 2015 lopusta 24 %. Nopeaa kasvua selittää eniten työsuojelukoulutusyhteistyö Aktiivi-instituutin kanssa.

Kävijätalaston mukaan käyntejä verkoston sivuilla oli 221 päivänä yhteensä 1708 kpl. Verkostossa järjestettiin kuusi verkkoseminaaria, joissa oli noin sata osallistujaa ja niiden tallenteet jaettiin verkoston jäsenille. Seminaari aiheina olivat mm. työyhteisön vuorovaikutuksen kehittäminen, välineitä oikeudenmukaisten käytäntöjen ja muutoksen käsittelyyn työpaikoilla sekä työelämän epävarmuuden, traumaattisten työkokemusten ja myötätuntoisten tekojen vaikutukset työhyvinvointiin. Verkoston jäsenet pyysivät vuoden mittaan toisiltaan yhteensä kymmenen vertaistukipyynnöä erilaisista työsuojeluun ja työoikeudellisiin liittyvistä asioista kuten mm. yhdenvertaisuuslain noudattamisesta, varoituskäytännöistä sekä sairausloma-ajan palkkaukseen,

kuormittumiseen ja työterveyspalveluiden muutoksiin liittyvistä asioista. Kysyjät saivat myös kiitettävästi vastauksia vertaistukipyyntöihinsä.

Vuoden 2017 koulutustarjontaa suunniteltiin yhdessä liittojen asiantuntijoiden kanssa 9.2.2016. Tilaisuudessa liittojen asiantuntijat toivat esille näkemyksensä siitä, mikä TJS:n palveluissa tuo lisäarvoa liiton toiminnalle. Tällaisia palveluja olivat mm. erilaiset koulutukset, joissa herätellään jäseniä pitämään puoliaan työelämässä ja tuetaan pysymään kilpailukykyisenä tulevaisuuden työmarkkinoilla sekä kannustetaan rohkeasti tarttumaan uusiin asioihin. Myös uusista työn muodoista kaivattiin lisää tietoa sekä erilaisten tuoreiden työelämäaiheiden nostamista esille. Tulevaisuuden koulutushaasteina pidettiin digitalisaation tuomia osaamistarpeita ja työn teon muutokseen liittyviä haasteita, julkisen sektorin rakenneuudistuksia, paineita paikallisen sopimisen lisäämiseen ja järjestörakenteiden uudistamiseen liittyviä tarpeita. TJS on vuoden kuluessa huomionnut nämä ammattijärjestöjen esittämät tarpeet studia generalia -luentojen ja verkko-seminaarien tarjonnassa sekä vuoden 2018 koulutustarjonnan suunnittelussa mm. paikallisen sopimisen koulutustarjonnan ja erilaisia työelämän muutoksiin liittyvien koulutusten lisäämiseä. Lisäksi TJS on ollut mukana ohjaajana liittojen järjestörakenteiden uudistamishankkeissa.

TJS suunnitteli yhteistyössä Aktiivi-Instituutin kanssa seitsemän viisipäiväistä työsuojelun peruskurssia, joista kolmen kurssin toteutus (Kuopio, Oulu ja Tampere) oli TJS:n vastuulla. TJS:n asiantuntija koulutti kullakin kurssilla yhden päivän, muut kouluttajat olivat Aktiivin hankkimia. TJS:n toteuttamaan kolmeen koulutukseen osallistui yhteensä 80 työsuojelutoimijaa.

Vuonna 2016 toteutettiin kuuden akavalaisen liiton kanssa yhteensä viisi koulutusta, joihin osallistui kaikkiaan 87 paikallisten yhdistysten jäsentä seuraavilla paikkakunnilla: Kajaani, Kokkola, Lahti, Pori ja Rovaniemi.

Vuoden 2016 alussa TJS haki ja sai Opetushallituksen vapaan sivistystyön opintoselirahoitusta työttömien jäsenten kouluttamiseen. Saatua opintoselirahoitusta oli käytettävissä heinäkuun alusta lähtien. Rahoituksella ehdittiin syksyn 2016 aikana toteuttaa kolme koulutusta. Koulutukset toteuttamisessa TJS:n yhteistyökumppanit olivat Yliopistojen ja tutkimusalan henkilöstöliitto YHL, Julkis- ja yksityisalojen toimihenkilöliitto – Offentliga och privata sektorns funktionärsförbund Jyty ja Ammattiliitto Pro.

Ammattiyhdistystoiminnan Vuoden Välkky -palkinnon saajaksi liittohallitus valitsi rekry-bussin, jonka on toteuttanut viisi Hämeenlinnan alueen SuPerin ammattiosasto. Hämeenlinnan alueen SuPerilaisten rekry-bussi kierrättää valmistuvia opiskelijoita työpaikoilla, joissa SuPerilainen lähihoitaja esittelee työtään. Välimatkoilla ammattiosaston edustaja kertoo ammattiyhdistystoiminnasta ja liiton kuulumisista. TJS:n hallinnon jäsenet pitivät tätä Välkky-ideologiaan hyvin sopivana kekseliäänä toimintatapana. Yhteistyönä tällainen tapahtuma on helpompi myös toteuttaa.



*SuPerilaisten ammattiosastojen edustajia iloitsessa voitostaan.*

Vuoden Välkky -yleisöäänestyksessä voiton vei Keski-Suomen lastentarhanopettajat ry:n Open olohuone, joka sai äänistä 23 prosenttia. Yleisöäänestyksen perusteluissa Open olohuonetta kehitettiin siitä, että se on vapaamuotoinen, matalan kynnyksen foorumi ajankohtaisten asioiden yhdessä pohtimiseen. Yhdistys saa samalla paljon tietoa kentältä liittoon vietäväksi. Olohuoneen nähtiin myös innostavan aktiiviseen yhdistystoimintaan mukaan.

## TJS Opintokeskuksen toimenpiteet oman osaamisen kehittämiseksi

TJS Opintokeskuksen osaamisen pohjana on säilynyt Akavan, STTK:n ja niiden jäsenjärjestöjen toimintaympäristöjen muutosten seuraaminen ja ymmärtäminen. Käytännössä kaikki opintokeskuksen uudet koulutukset tai niihin liittyvät palvelut suunnitellaan tiiviissä yhteistyössä eri organisaatioiden asiantuntijoiden kanssa. Työelämän muutosten ymmärtämiseksi seurattiin myös työelämän tutkimusta ja poimittiin sieltä uutta tietoa oman ja yhteistyökumppaneiden hyödynnettäväksi.

Syksyllä TJS Opintokeskus osallistui Tampereen Työelämän tutkimuspäiville ja järjesti siellä ensimmäistä kertaa työpajan sekä keskustelutilaisuuden. Keskustelusta kootaan julkaisua, joka ilmestyy 2017. Lisäksi työpajan tuloksista kerrotaan opintokeskuksen www-sivuilla.



Osa henkilöstöstä osallistui aktiivisesti Opintokeskukset ry:n yhteishankkeeseen *Järjestöt muutoksessa*. Hankkeessa työskenteli neljä teemaryhmää, joiden tuloksista TJS Opintokeskus sai mm. lisämenetelmiä järjestöjohtamisen ja työelämän muutoksia käsitteleviin koulutuksiinsa. Erittäin hyödyllistä oli yhdessä kehittää opintokeskusten osaamista verkkopedagogiikassa; siinä miten järjestöjä opetetaan verkossa sekä miten teknologiaa hyödynnetään tapahtumissa.

*Sikke Leinikki harjoittelee opetusvideon tekoa.*

Lisäksi osallistuttiin Opintokeskus Siviksen ESR-rahoitettuun Työhyvinvointi järjestöissä hankkeeseen, jossa toimitettiin kolmen järjestön työhyvinvoinnin kehittäjänä ja järjestettiin 14 kehittämistilaisuutta. Hankkeen keskeisintä antia TJS:lle on ollut lisääntynyt ymmärrys järjestöistä työpaikkana ja niiden työhyvinvoinnin haasteista.

Tavoitteena oli järjestää henkilöstön koulutus- ja viestintäprosessien kehittämis- ja seurantapäiviä kuukausittain, mikä ei aivan onnistunut kouluttajien kiireiden vuoksi. Kuitenkin koulutuksista, palveluista ja hankkeista tehtyjä dokumentteja ja saatua palautetta ehdittiin reflektoida sen verran, että löydettiin uusia koulutussisältöjä ja -tarpeita. Oman toiminnan kehittämis- ja työhyvinvointipäiviä pidettiin tammi-, kesä- ja elokuussa.

Jälleen yksi opintokeskuksen asiantuntija sai opettajan pedagogisen pätevyyden. Vuoden aikana työyhteisön jäsenet kehittivät osaamistaan mm. seuraavissa koulutuksissa:

- LinkedIn työnhaussa
- Sisäinen auditoija
- Fiksu ja vastuullinen irtisanominen
- Palkansaajien EU-edunvalvonta
- Työelämän muutokset
- Active learning methodologies for ETUI participants
- Verot
- Kokous- ja ryhmätyöt verkossa
- Some-kehittäminen
- Kriisiytyneen asiakkaan kohtaaminen
- Työttömyys ja työvoimapolitiikka
- Paikallisen sopimisen tulevaisuus
- Miehen rooli hoivakulttuurissa
- EU:n tietosuoja-asetukset
- Aivotyö toimivaksi -menetelmä
- Henkilöstön edustajien osaamisen kehittäminen coachingin avulla
- Myötätuntoa johtamiseen
- Vuorovaikutustaidot
- Työntekijöiden motivaatio ja pelisäännöt
- Arkistoi olennainen yhdistystieto talteen
- Use of new technologies and innovative methodologies in trade unions education
- Uratestarit
- How to monitor and influence EU decision making process
- Esimiesilta
- Uudet esitystekniikat
- Video Wall and KVM Solutions



*Leo Junno juhlistaa opettajan pedagogisen pätevyyden saamista.*

<b>Nro</b>	<b>Avoim koulutus</b>	<b>Ajankohta</b>	<b>Paikkakunta</b>
1	Henkilöstön suunnittelupäivät	11.01.2016 - 12.01.2016	Vilppula
2	Prekaari työ ja työntekijän suojele	19.01.2016 - 19.01.2016	Helsinki
3	Työsopimus (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	20.01.2016 - 20.01.2016	Helsinki
4	Kunnan luottamusmiesten peruskurssi 1	21.01.2016 - 22.01.2016	Helsinki
5	Wanted-piilotyöpaikka	25.01.2016 - 25.01.2016	Verkkokoulutus
6	Opiskelija- ja nuorisotoiminnan kehittäminen	27.01.2016 - 27.01.2016	Helsinki
7	Esiintymis- ja vuorovaikutustaidot	28.01.2016 - 28.01.2016	Helsinki
8	Osaava yhdistys – yhdistystoiminnan perusteet	30.01.2016 - 30.01.2016	Helsinki
9	Valtion luottamusmiesten neuvottelupäivät	03.02.2016 - 04.02.2016	Helsinki
10	Twitterin perusteet	04.02.2016 - 04.02.2016	Helsinki
11	Ansioluettelo uuteen iskuun	05.02.2016 - 05.02.2016	Verkkokoulutus
12	TJS:n ja liittojen yhteinen koulutussuunnittelu	09.02.2016 - 09.02.2016	Helsinki
13	Ay-liikkeen haasteet ja tarvittava osaaminen	10.02.2016 - 11.02.2016	Nurmijärvi
14	STTK:n PlusMiinus30-valmennus - I jakso	13.02.2016 - 14.02.2016	Helsinki
15	Etujen valvontaa vai solidaarisuutta – ammattiliittojen EU-vaikuttaminen ja kansainvälinen toiminta )	16.02.2016 - 16.02.2016	Verkkokoulutus
16	Yhteistoiminta ja työriitojen käsittelyjärjestelmä (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	16.02.2016 - 16.02.2016	Helsinki
17	Esiintymis- ja vuorovaikutustaidot	17.02.2016 - 17.02.2016	Jyväskylä
18	Akavalaisien työelämän kehittäminen - sujuvuutta ja turvaa - Akava-akatemia syys 2015 - kevät 2016	18.02.2016 - 18.02.2016	Helsinki
19	Johtamisvalmennus yhdistysten puheenjohtajille	20.02.2016 - 23.04.2016	Oulu
20	Twitterin perusteet	24.02.2016 - 24.02.2016	Helsinki
21	Jäsenten osallistaminen sosiaalisessa mediassa liitoille	03.03.2016 - 03.03.2016	Helsinki
22	Kokous ja ryhmätyöskentely verkossa	07.03.2016 - 07.03.2016	Helsinki
23	Työaikalaki ja matka-aika (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	09.03.2016 - 09.03.2016	Helsinki
24	- Luottamusmieskoulutus	09.03.2016 - 10.03.2016	Vantaa
25	Ikäennakkoluulot nurin työnhaussa	11.03.2016 - 11.03.2016	Verkkokoulutus
26	Työhyvinvointi ja tuottavuus akavalaisissa töissä - Akava-akatemia syys 2015 - kevät 2016	11.03.2016 - 11.03.2016	Helsinki
27	Yhdistyksen taloudenhoidon perusteet	12.03.2016 - 13.03.2016	Helsinki
28	Työsuojelelun peruskurssi 2/2016	14.03.2016 - 22.04.2016	Kuopio
29	Edunvalvonnan ja järjestötoiminnan ytimessä	15.03.2016 - 15.03.2016	Helsinki
30	Excel 2013/2010:n perusteiden hallinta – taulukkolaskenta tutuksi	15.03.2016 - 15.03.2016	Helsinki
31	Julkiselta yksityiselle – ulkoistamisen vaikutukset palvelussuhteen ehtoihin	16.03.2016 - 16.03.2016	Helsinki
32	Julkiselta yksityiselle – ulkoistamisen vaikutukset palvelussuhteen ehtoihin	16.03.2016 - 16.03.2016	Verkkokoulutus
33	Yrittäjän viisasten kivet (verkkokoulutus)	04.04.2016 - 02.05.2016	Verkkokoulutus
34	Työttömyysturva (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	06.04.2016 - 06.04.2016	Helsinki
35	Työeläkejärjestelmä (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	06.04.2016 - 06.04.2016	Helsinki
36	Kuntasektorin TS luottamusmiespäivät	06.04.2016 - 08.04.2016	Ulkomaat
37	Työpaikan ristiriidat - Yhteisakavalainen jäsenilta	07.04.2016 - 07.04.2016	Kajaani
38	Tiimityötaidot asiantuntijatyössä - Yhteisakavalainen jäsenilta	07.04.2016 - 07.04.2016	Lahti
39	Sujuvuutta ruotsinkieliseen jäsenpalveluun	07.04.2016 - 14.04.2016	Helsinki



40	Yt-menettelypäivä	13.04.2016 - 13.04.2016	Oulu
41	LinkedIn työnhaussa	18.04.2016 - 18.04.2016	Verkkokoulutus
42	Työsuojelun peruskurssi 3.1/2016	18.04.2016 - 20.04.2016	Oulu
43	Työehtosopimusten neuvotteluprosessi	19.04.2016 - 19.04.2016	Verkkokoulutus
44	Yhdistyksen talousprosessi	20.04.2016 - 20.04.2016	Helsinki
45	Valtion luottamusmiesten neuvottelupäivät	20.04.2016 - 22.04.2016	Ulkomaat
46	Kunnan luottamusmiesten peruskurssi 2	21.04.2016 - 22.04.2016	Helsinki
47	STTK:n PlusMiinus30-valmennus - II jakso	22.04.2016 - 23.04.2016	Helsinki
48			
	Vuosiloma ja työssä poissaolot (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	25.04.2016 - 25.04.2016	Helsinki
49	Akavalaisen koulutus- ja työllisyyspolitiikan tilannekuva - Akava-akatemia syys 2015 - kevät 2016	28.04.2016 - 28.04.2016	Helsinki
50	Miten siirrän osaamiseni toiselle alalle	09.05.2016 - 09.05.2016	Verkkokoulutus
51	Miten siirrän osaamiseni toiselle alalle	09.05.2016 - 09.05.2016	Helsinki
52	Onnistu työnhaussa - tee hyvä CV	10.05.2016 - 10.05.2016	Verkkokoulutus
53			
	Excel 2013/2010 -jatkokoulutus – Excelin tehokkaampi käyttö	11.05.2016 - 11.05.2016	Helsinki
54	Immateriaalioikeudet, työelämän tietosuoja ja työsuhdekeksinnöt (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	12.05.2016 - 12.05.2016	Helsinki
55	Yhdistyksen taloudenhoidon perusteet	14.05.2016 - 15.05.2016	Kajaani
56			
	Tiimityötaidot asiantuntijatyössä - Yhteisakavalainen jäsenilta	17.05.2016 - 17.05.2016	Kokkola
57	Lakimiehen vahva LinkedIn-profiili	19.05.2016 - 19.05.2016	Verkkokoulutus
58	Palkansaajien yhteistyö sekä kaksikanta ja kolmikantayhteistyö	20.05.2016 - 20.05.2016	Verkkokoulutus
59	Työsuojelun peruskurssi 3.2/2016	23.05.2016 - 24.05.2016	Oulu
60			
	Oikeudenmukainen ja reilu työpaikka -verkkoseminaari	25.05.2016 - 25.05.2016	Verkkokoulutus
61			
	Julkisen sektorin erilliskysymykset (TL11) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2015-16 (9pv)	25.05.2016 - 25.05.2016	Helsinki
62	Vaikuttavaa yhteistyötä	25.05.2016 - 26.05.2016	Kirkkonummi
63	Ay-liikkeen merkitys nuorille?	26.05.2016 - 26.05.2016	Verkkokoulutus
64	Mikä on jäsenen rooli ay-liikkeessä?	26.05.2016 - 26.05.2016	Verkkokoulutus
65	Julkisuudella positiiviseen tulokseen	26.05.2016 - 26.05.2016	Verkkokoulutus
66	Suunnittelu- ja kehittämispäivät	30.05.2016 - 31.05.2016	Lahti
67	Luottamusmieskoulutus	08.06.2016 - 08.06.2016	Helsinki
68	Akavalaisen ammatinharjoittajien ja yrittäjien asema muuttuvassa työelämässä - Akava-akatemia syys 2015 - kevät 2016	08.06.2016 - 08.06.2016	Helsinki
69	Taloustilanne ja kilpailukyky sopimus ostovoiman näkökulmasta	08.06.2016 - 08.06.2016	Verkkokoulutus
70	Henkilöstön suunnittelupäivät	19.08.2016 - 19.08.2016	Helsinki
71	Twitterin perusteet	08.09.2016 - 08.09.2016	Verkkokoulutus
72	Työnhaun uudet tuulet	15.09.2016 - 15.09.2016	Verkkokoulutus
73	Työsuojelun peruskurssi 5.1/2016	19.09.2016 - 18.10.2016	Tampere
74	Valtion luottamusmiesten neuvottelupäivät	28.09.2016 - 29.09.2016	Tampere
75	Autokatsastajien koulutuspäivät	01.10.2016 - 02.10.2016	Vantaa
76	Luottamusmieskoulutus	04.10.2016 - 04.10.2016	Helsinki
77	Työpaikan ristiriidat - Yhteisakavalainen jäsenilta	06.10.2016 - 06.10.2016	Pori
78	Kirkon luottamusmiesten koulutuspäivät	06.10.2016 - 07.10.2016	Helsinki



79	STTK:n PlusMiinus30-valmennus - III jakso	08.10.2016 - 09.10.2016	Helsinki
80	Jäsenten osallistaminen sosiaalisessa mediassa liitoille	12.10.2016 - 12.10.2016	Helsinki
81	Arkistoi olennainen yhdistystieto talteen	12.10.2016 - 12.10.2016	Helsinki
82	Yhdistyksen viestintä	15.10.2016 - 15.10.2016	Oulu
83	Työsuojelun peruskurssi 5.2/2016	17.10.2016 - 18.10.2016	Tampere
84	Uutta virtaa työnhakutaitoihin - Opintosekteli 2016-2017	20.10.2016 - 20.10.2016	Verkkokoulutus
85	Työoikeuden jatko-seminaari - Paikallinen sopiminen, työntekovelvoite ja sosiaalinen media	20.10.2016 - 20.10.2016	Helsinki
86	Tiimityötaidot asiantuntijatyössä - Yhteisakavalainen jäsenilta	20.10.2016 - 20.10.2016	Salo
87	Palkkatasa-arvo ja sääntelyn tarve	25.10.2016 - 25.10.2016	Helsinki/ Verkossa
88	Lakkopäällikkökoulutus Tallinnassa	28.10.2016 - 29.10.2016	Ulkomaat
89	Valtion luottamusmiesten neuvottelupäivät	08.11.2016 - 09.11.2016	Helsinki
90	Webinaari Reilu Peli verkostossa: Elämää työelämän epävarmuudessa	10.11.2016 - 10.11.2016	Verkkokoulutus
91	Osuuskunnassa työllistyminen – toimiva vaihtoehto?	15.11.2016 - 15.11.2016	Helsinki
92	Työoikeuden perusteet (TL12) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2016-17 (9pv)	15.11.2016 - 15.11.2016	Helsinki
93	Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2016-17 TL12 (9 pv) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2016-17 (9pv)	15.11.2016 - 25.05.2017	Helsinki
94	Työsuojelukoulutus	18.11.2016 - 18.11.2016	Helsinki
95	Webinaari Reilu Peli verkostossa: Traumaattiset työkokemukset, vaikutukset jaksamiseen	21.11.2016 - 21.11.2016	Verkkokoulutus
96	Työntekijän ja työnantajan velvollisuudet (TL12) - Työlainsäädäntöä ammattijärjestöjen asiantuntijoille 2016-17 (9pv)	29.11.2016 - 29.11.2016	Helsinki
97	Webinaari Reilu Peli verkostossa: Armollinen johtaminen ja myötätuntoiset teot työyhteisöissä, vaikutukset työhyvinvointiin ja kilpailukykyyn	30.11.2016 - 30.11.2016	Verkkokoulutus
98	Kilpailukyky sopimus palkansaajan silmin	08.12.2016 - 08.12.2016	Helsinki/ Verkossa
99	Webinaari Reilu Peli verkostossa: Välineitä työpaikan työhyvinvoinnin kehittämiseen, muutokset ja tulevaisuuden unelmat	13.12.2016 - 13.12.2016	Verkkokoulutus

Koulutuksia 99 kpl

Osallistujia 2372

<b>Nro</b>	<b>Tilauuskoulutus</b>	<b>Ajankohta</b>	<b>Paikkakunta</b>
1	Kehitysryhmätyöskentely 2016	01.01.2016 - 31.12.2016	Helsinki
2	Osaaminen näkyväksi	13.01.2016 - 13.01.2016	Helsinki
3	Hallituksen perehdytyspäivä	14.01.2016 - 14.01.2016	Helsinki
4	Esimieskoulu/Coaching - Mitä se parhaimmillaan on?	16.01.2016 - 16.01.2016	Helsinki
5	PuSiRaKo-koulutuksen rahastonhoitajakoulutus	16.01.2016 - 16.01.2016	Tampere
6	Voihan twiitti! Kuinka saat organisaatiosi someviestit kuuluville	21.01.2016 - 21.01.2016	Helsinki
7	Yhdistystoiminnan kehittäminen	30.01.2016 - 30.01.2016	Jyväskylä
8	Reilu peli - työyhteisökoulutus	30.01.2016 - 30.01.2016	Oulu
9	Alueellinen vaikuttaminen	31.01.2016 - 31.01.2016	Helsinki
10	Muutosvalmennuskoulutus	02.02.2016 - 15.03.2016	Mikkeli
11	Reilu peli - henkinen työsuojelu, epäasiallinen kohtelu ja luottamusmiehen rooli	04.02.2016 - 04.02.2016	Helsinki
12	Aikaansaava yhdistys	05.02.2016 - 05.02.2016	Nokia
13	Toimiva alueyhdistyksen hallitus	05.02.2016 - 06.02.2016	Ulkomaat
14	Aikaansaava yhdistys	13.02.2016 - 13.02.2016	Helsinki
15	Toimiva hallitustyöskentely	13.02.2016 - 13.02.2016	Imatra
16	"ReiluPeli/Rent Spel" på svenska	16.02.2016 - 17.02.2016	Turku
17	Työsuojelun peruskurssi 1/2016	24.02.2016 - 08.04.2016	Helsinki
18	Liittovaltuuston seminaari, työryhmätyöskentelyn ohjaaminen	01.03.2016 - 03.03.2016	Vantaa
19	Reilu Peli -koulutus esimiehille	02.03.2016 - 02.03.2016	Helsinki
20	Twitterin perusteet	08.03.2016 - 08.03.2016	Helsinki
21	Sote-seminaari 2016, työpajatyöskentely	09.03.2016 - 09.03.2016	Tampere
22	Reilu Peli -koulutus esimiehille	10.03.2016 - 10.03.2016	Savonlinna
23	Paikallisen edunvalvonnan tehostaminen	14.03.2016 - 14.03.2016	Helsinki
24	Tehokas aluevaikuttaminen ja viestintä	02.04.2016 - 03.04.2016	Kirkkonummi
25	Toiminnan kehittäminen	04.04.2016 - 29.11.2016	Helsinki
26	Jaksaminen muutoksessa - kenen vastuulla?	05.04.2016 - 05.04.2016	Oulu
27	Reilu Peli -koulutus esimiehille	06.04.2016 - 19.05.2016	Tampere
28	Neuvottelutaidot	08.04.2016 - 08.04.2016	Kittilä
29	Onnistunut kokous	14.04.2016 - 14.04.2016	Helsinki
30	Työsuojelun jatkokoulutus	14.04.2016 - 15.04.2016	Vantaa
31	Verkkosivujen aivomyrsky	18.04.2016 - 18.04.2016	Helsinki
32	Twitterin perusteet	20.04.2016 - 20.04.2016	Helsinki
33	Reilu Peli - työvälineitä esimiehille epäasiallisen kohtelun ennaltaehkäisyyn ja ristiriitojen selvittämiseen	20.04.2016 - 20.04.2016	Pori
34	Onnistu paikallisissa neuvotteluissa	20.04.2016 - 20.04.2016	Helsinki
35	Reilu peli - Työvälineitä esimiehille	21.04.2016 - 21.04.2016	Oulu
36	Rent Spel - Psyko-social arbetarskydd	26.04.2016 - 26.04.2016	Maarianhamina
37	Onnistunut kokous	04.05.2016 - 04.05.2016	Vantaa
38	Työsuojelun peruskurssi 4/2016	09.05.2016 - 03.06.2016	Helsinki
39	Paikallisen sopimisen tulevaisuus Suomessa	11.05.2016 - 11.05.2016	Helsinki
40	Neuvottelutaidot	11.05.2016 - 11.05.2016	Helsinki
41	Välineitä yhdistyksen vaikuttamistyöhön	18.05.2016 - 18.05.2016	Tampere
42	Työpaikkakiusaaminen	20.05.2016 - 20.05.2016	Helsinki
43	Paikallisen edunvalvonnan yhteistyö	20.05.2016 - 20.05.2016	Sotkamo
44	Stategiaprosessi	21.05.2016 - 10.09.2016	Tampere
45	Muuttuva työ ja tulevaisuuden tehokas organisaatio	23.05.2016 - 23.05.2016	Helsinki
46	Henkilöstön edustajan kuormitus ja jaksaminen henkilöstövähennyksissä	27.05.2016 - 27.05.2016	Tampere
47	Tunneosaamista henkilöstön edustajille	03.06.2016 - 03.06.2016	Helsinki

48 Miksi minä	15.06.2016 - 15.06.2016	Tampere
49 Jaksaminen muutoksessa	21.06.2016 - 21.06.2016	Helsinki
50 Muutosvalmennuskoulutus	24.08.2016 - 10.10.2016	Turku
51 Miten tehostamme paikallista edunvalvontaa?	07.09.2016 - 07.09.2016	Helsinki
52 Sopimista paikallisesti - miten neuvottelen paremmin	08.09.2016 - 08.09.2016	Kuopio
53 Yhdistyksen talousprosessi	08.09.2016 - 08.09.2016	Espoo
54 Paikallisen edunvalvonnan neuvottelupäivä, sote-muutoksessa mukana	09.09.2016 - 09.09.2016	Joensuu
55 Luottamus työelämässä	10.09.2016 - 10.09.2016	Ulkomaat
56 Työvälineitä henkilöstön johtamiseen muutoksessa, vertaistukipaja esimiehille	12.09.2016 - 12.09.2016	Seinäjoki
57 Työvälineitä henkilöstön johtamiseen muutoksessa, vertaistukipaja esimiehille	13.09.2016 - 13.09.2016	Kokkola
58 Vapaaehtoistoimijoiden aktivointi	18.09.2016 - 18.09.2016	Tampere
59 Henkilöstön edustajan tunnetaidot	20.09.2016 - 20.09.2016	Tampere
60 Työsuojelun peruskurssi 6/2016	21.09.2016 - 14.10.2016	Helsinki
61 Kehity vaikuttajana	27.09.2016 - 27.09.2016	Vantaa
62 Yhdistystoiminnan jatko-seminaari	30.09.2016 - 30.09.2016	Helsinki
63 Yhdistystoiminnan verkkoseminaari	05.10.2016 - 05.10.2016	Helsinki
64 Paikallisen edunvalvonnan tehostaminen	10.10.2016 - 10.10.2016	Helsinki
65 Selviytyjän syndrooma	11.10.2016 - 11.10.2016	Helsinki
66 Jaksaminen muutoksissa	13.10.2016 - 14.10.2016	Tampere
67 Twitterin perusteet	17.10.2016 - 17.10.2016	Helsinki
68 Medlemskväll Rent Spel	19.10.2016 - 19.10.2016	Maarianhamina
69 Asiantuntijan LinkedIn-profiili	20.10.2016 - 20.10.2016	Helsinki
70 Etevä esiintyjä	25.10.2016 - 26.10.2016	Helsinki
71 Henkilöstön edustajan tunnetaidot	26.10.2016 - 26.10.2016	Hämeenlinna
72 Työvälineitä henkilöstön johtamiseen muutoksessa, vertaistukipaja esimiehille	26.10.2016 - 26.10.2016	Joensuu
73 Ajanhallintaa	27.10.2016 - 27.10.2016	Helsinki
74 Yhdistystoiminnan perusteet	27.10.2016 - 27.10.2016	Helsinki
75 Reilu Peli -koulutus esimiehille	01.11.2016 - 01.11.2016	Lahti
76 Kestävä työ	01.11.2016 - 01.11.2016	Vantaa
77 Reilu Peli -koulutus esimiehille	08.11.2016 - 08.11.2016	Turku
78 Neuvottelutaito	08.11.2016 - 08.11.2016	Helsinki
79 Työsuojelun peruskurssi 7/2016	09.11.2016 - 09.11.2016	Helsinki
80 CV-info	11.11.2016 - 11.11.2016	Helsinki
81 Neuvottelutaidot	11.11.2016 - 12.11.2016	Ulkomaat
82 Kokous- ja neuvottelutaitoja Suomen Konepäällystöliitolle	17.11.2016 - 18.11.2016	Tampere
83 Paikallisen edunvalvonnan neuvottelupäivä, psykososiaaliset kuormitustekijät	22.11.2016 - 22.11.2016	Helsinki
84 Reilu Peli -koulutus esimiehille	23.11.2016 - 23.11.2016	Kajaani
85 Paikallisen sopimisen tehostaminen - Neuvottelemisen käytännössä	25.11.2016 - 25.11.2016	Helsinki
86 Coaching auttaa muutoksessa	26.11.2016 - 26.11.2016	Helsinki
87 Neuvottelutaidot	30.11.2016 - 30.11.2016	Helsinki

Koulutuksia 87 kpl

Osallistujia noin 4600

<b>Nro</b>	<b>Hankekoulutus</b>	<b>Ajankohta</b>	<b>Paikkakunta</b>
1	Sisäisen yhteistyön kehittäminen - H/Oppilaitosten yhteistyö	03.02.2016 - 03.02.2016	Turku
2	Työhyvinvoinnin kehittäminen - H/Oppilaitosten yhteistyö	29.02.2016 - 29.02.2016	Helsinki
3	Työn kuormittavuuden analyysi - H/Oppilaitosten yhteistyö	10.03.2016 - 10.03.2016	Pori
4	Opintokeskusten järjestöt muutoksessa -aloitusseminaari	15.03.2016 - 15.03.2016	Helsinki
5	Työhyvinvoinnin kehittäminen -päätöksenteon rajat - H/Oppilaitosten yhteistyö	01.04.2016 - 01.04.2016	Helsinki
6	Sisäisen yhteistyön kehittäminen - tulevaisuusvisiot - H/Oppilaitosten yhteistyö	10.05.2016 - 10.05.2016	Turku
7	Yhteinen tulevaisuutemme- yhteistyön kehittäminen - H/Oppilaitosten yhteistyö	15.06.2016 - 15.06.2016	Pori
8	Työhyvinvoinnin kehittäminen -ajan hallintaa - H/Oppilaitosten yhteistyö	24.08.2016 - 28.08.2016	Helsinki
9	Tukea työelämän muutoksissa	13.09.2016 - 13.09.2016	Helsinki
10	Opintokeskuspäivä	29.09.2016 - 29.09.2016	Helsinki
11	Pelisäännöt ja arviointi - H/Oppilaitosten yhteistyö	04.10.2016 - 04.10.2016	Pori
12	Kestävä työ (verkkolähetys)	10.10.2016 - 10.10.2016	Verkkokoulutus
13	Työhyvinvoinnin kehittäminen -pois puolustusilasta - H/Oppilaitosten yhteistyö	07.12.2016 - 07.12.2016	Helsinki
14	Hankkeen arviointi ja jatkosuunnitelmat - H/Oppilaitosten yhteistyö	12.12.2016 - 13.12.2016	Ulkomaat
15	100 vuotta järjestötoimintaa Suomessa	15.12.2016 - 15.12.2016	Tampere

Koulutuksia 15 kpl

Osallistujia 404

**KOULUTUSTOIMINNAN VERTAILU LIITOITTAIN**

Sija	Järjestäjä	Keskus- järjestö	Tunnit 2016	Tunnit 2015	Ero tunnit	Sija 2015	Lkm 2016	Lkm 2015
1.	Opetusalan ammattijärjestö OAJ ry	Akava	3524	3414	↑	110	358	315
2.	Ammattiliitto Pro ry	STTK	2666	2838	↓	-172	178	194
3.	Tehy ry	STTK	1670	1916	↓	-246	222	260
4.	Suomen lähi- ja perushoitajaliitto SuPer ry	STTK	1160	1152	→	8	106	107
5.	Julkis- ja yksityisalojen toimihenkilöliitto Jyty ry	STTK	1101	1095	→	6	103	94
6.	Palkansaajajärjestö Pardia ry	STTK	915	1286	↓	-371	74	107
7.	Insinööriliitto IL	Akava	744	636	↑	108	87	74
8.	Suomen Lääkäriliitto ry	Akava	663	673	↓	-10	21	19
9.	Myynnin ja markkinoinnin ammattilaiset MMA	Akava	537	575	↓	-38	118	110
10.	Suomen Lakimiesliitto ry	Akava	486	323	↑	163	81	69
11.	Julkisalan Koulutettujen Neuvottelujärjestö Juko ry	Akava	434	445	↓	-11	30	32
12.	Akavan Erityisalat AE ry	Akava	391	499	↓	-108	77	95
13.	Sosiaalialan korkeakoulutettujen ammattijärjestö	Akava	284	245	↑	39	26	22
14.	Suomen Ekonomit - Finlands Ekonomer ry	Akava	273	305	↓	-32	62	60
15.	Suomen Farmasialiitto SFL ry	Akava	268	166	↑	102	37	20
16.	Päällystöliitto ry	Akava	219	268	↓	-49	10	13
17.	Upseeriliitto ry	Akava	213	188	↑	25	14	24
18.	Ylemmät Toimihenkilöt YTN - De Högre Tjänstemännens YTN	Akava	178	145	↑	33	12	10
19.	Suomen Poliisijärjestöjen Liitto ry	Akava	170		↑	170	13	
20.	Erityisalojen Toimihenkilöliitto ERTO ry	STTK	163	149	↑	14	19	26
21.	Luonnontieteiden Akateemisten Liitto LAL ry	Akava	161	227	↓	-66	18	22
22.	Ammattiliitto Nousu ry	STTK	150	184	↓	-34	11	15
23.	Suomen Eläinlääkäriliitto ry	Akava	146	140	→	6	9	7
24.	Omaehtoisen työllistymisen tuki OTTY ry	Akava	140	71	↑	69	16	18
25.	KTK Tekniikan Asiantuntijat ry	Akava	139	285	↓	-146	16	37
26.	Vakuutusväen Liitto VvL ry	STTK	134	108	↑	26	14	10
27.	Suomen Terveystieteiden Liitto STHL ry	Akava	98	126	↓	-28	10	12
28.	Kuntoutusalan Asiantuntijat ry	Akava	93		↑	93	8	
29.	Kirkon alat ry	STTK	77	94	↓	-17	15	21
30.	Suomen Hammaslääkäriliitto ry	Akava	68	137	↓	-69	10	15
31.	Yhteiskunta-alan korkeakoulutetut ry	Akava	66	34	↑	32	21	10
32.	Akava ry	Akava	60	60	→	0	25	19
33.	Diakoniatyöntekijöiden Liitto DTL ry	Akava	49	44	→	5	10	9
34.	Vakava ry	Akava	38	32	→	6	5	2
35.	Ympäristöasiantuntijoiden Keskusliitto YKL ry	Akava	34	25	→	9	1	1
36.	Meijerialan Ammattilaiset MVL ry	STTK	32	57	↓	-25	2	4
37.	Professoriliitto ry	Akava	31		↑	31	5	
38.	Suomen Palomiesliitto SPAL ry	STTK	28	34	↓	-6	4	3
39.	Liiketalouden liitto LTA ry	STTK	27	49	↓	-22	3	7

40. Rakennusinsinöörit ja -arkkitehdit RIA ry	STTK	25	34	↓	-9	36.	1	2
41. Toimihenkilökeskusjärjestö STTK ry	STTK	23	35	↓	-12	34.	2	3
42. Suomen Psykologiliitto ry	Akava	22		↑	22		2	
43. Suomen Puheterapeuttiliitto ry	Akava	20	20	→	0	41.	2	2
44. Tieteentekijöiden liitto ry	Akava	19	19	→	0	42.	2	2
45. Agronomiliitto ry	Akava	18	36	↓	-18	33.	4	8
46. Suomen Konepäällystöliitto ry	STTK	14		↑	14		1	
47. Suomen Työterveyshoitajaliitto ry	Akava	13	18	→	-5	43.	1	2
48. Esimiehet ja Asiantuntijat YTY ry	Akava	8	30	↓	-22	39.	2	9
49. Akavan sairaanhoitajat ja Taja ry	Akava	3		→	3		1	
Akava yhteensä:		9610	9037	↑	573		1114	1041
STTK yhteensä:		8185	9041	↓	-856		755	854
TJS Opintokeskus yhteensä:		668	679	↓	-11		100	96
Yhteensä:		18463	18757	↓	-294		1969	1991